تم تحميل وعرض المادة من



موقع منهجي منصة تعليمية توفر كل ما يحتاجه المعلم والطالب من حلول الكتب الدراسية وشرح للدروس بأسلوب مبسط لكافة المراحل التعليمية وتوازيع المناهج وتحاضير وملخصات ونماذج اختبارات وأوراق عمل جاهزة للطباعة والتحميل بشكل مجاني

حمل تطبيق منهجي ليصلك كل جديد















المملكة العربية السعودية – وزارة التعليم الادارة العامة للتعليم بالرياض

الاسم: الشعبة: ادلرة اعمال

(اختبار صناعة القرار في الاعمال ٢-١)

السؤال الاول: اختاري المصطلح الإداري المناسب للعبارات الاتية:

اخلاقيات الاعمال- ثقافة ضمنية - سبب - العارض- هيكل تنظيمي - مخطط هيكل السمكة - تحليل السبب الجذري - صانع القرار - صاحب المشكلة - شخص معنى)

١. مجموعه الأعراف والمعتقدات والقيم وأنماط التصرف التي يتميز بها الافراد في دوله أو منظمه.

٢. الهيكل الذي يشرح فئات الوظائف في المنظمة والعلاقات بين موظفيها.

٣. فرد في المنظمة مسؤول ضمن الإدارة عن اتخاذ القرارات الرئيسية او توزيع المهام على الموظفين.

٤ فرد يعانى من مشكله ويريد حلها.

٥. فرد يتأثر بمشكله أو قرار أو فرد يحتاج الى تدخله لحل المسألة

٦. دراسة تحدد الاساس الفعلي للمشكلات التي تحلها.

٧. دلاله على تغير ما.

٨. مجموعه مبادئ وقواعد تحدد السلوكيات الخاطئة والصحيحة بالنسبة للمنظمة.

٩. مخطط يشبه الهيكل العظمى للسمكة ويظهر الاسباب التي تؤدي الى المشكلة.

١٠ هو السب الجذري للتغير.

السؤال الثاني / اختاري الاجابه الصحيحة مما يلي /

١- يتم وصف الهيكل التنظيمي الذي يتساوى فيه جميع العاملين بأنه:

أ ـ عادل. ج ـ هرمي. ب ـ طويل د ـ مسطح.

٢ - أي مما يلي ليس طريقة تقيم بها المنظمة أداءك:

أ - مؤشرات الأداء الرئيسة ج - البيانات الإحصائية.

ب - المقابلة الوظيفية. د - التقديرات.

٣-الفرد الذي يتأثر بمشكلة أو يحتاج إلى التدخل لحلها هو:
 أ - الشخص المعنى.

ب ـ متعهد جماعی. د ـ محفز

٤- عند حل مشكلة فرد آخر، ما الذي لا يجب فعله؟

أ ـ اترك الأشخاص المعنيين يحلون مشاكلهم بأنفسهم. ج ـ إظهار مزايا الحل.

ب ـ التواصل بشأن تقدمك. د ـ التوصية بحلول بديلة.

٥- أي مما يلي ليس مثالاً على الشخص المعني؟

أ - الجمهور العام. ج - الأصدقاء والعائلة.

ب - الموردون. د - الموظفون.

٦- أحد الأمثلة عن الطرق الاحترافية للترويج لنتائج عملك هو:

أ- إرسال رسالة نصية. ج- إرسال بريد الكتروني للمنظمة بأكملها.

ب- كتابة تقرير. د- الاتصال هاتفياً بالمدير التنفيذي للمنظمة.

٧- في أي من السيناريوهات التالية يكون استخدام الأسلوب التأقلمي غير مناسب؟

أ- يتوفر لك وقت محدود للعمل. ج- يمكن التراجع عن الحل بسهولة.

ن.	ة. د- تحتاج إلى تحليل مستفيض	ب- المخاطر قليلة والتكاليف منخفض
ت هو مثال على:	منظم الجولات بدلاً من إلغاء الجولات ج- الإدارة بالاستثناء.	 ٨- التفاوض على وضع شروط جديدة مع أ- استخدام الحدس.
	د- اتخاذ القرار تدريجياً.	ب- تحليل المخاطر.
سم مخطط السبب والنتيجة. ـ تكتفي بخمسة أسئلة.	ج- تر،	 ٩- ماذا تفعل عندما تستخدم أسلوب الأسباد تتساءل عما تفعله. ب- تسأل "لماذا؟" بعد الحصول على إج
	ج- الكثير من الحلول لمشكلة معقدة. د-السبب الجذري للمشكلة	 ١٠ ماذا يظهر مخطط هيكل السمكة؟ أـ الطرف المسبب للمشكلة. بـ الكثير من الأسباب لمشكلة معقدة.
المبيعات في المنظمة في مخطط هيكل	عوامل التى تودي الى ضعف	السؤال الثالث : وضحى ال السمكة الذي أمامك:
	انتهت الأسئلة	
مديرة المدرسة: ريم العجمي		معلمة المادة: أسياءالرضيان

ختبار الفترة الأولى لمادة صناعة القرار في الإعمال 2 (ثاني ثانوي مسار إدارة الإعمال)

السؤال الأول: ضعي رقم المصطلح المناسب أمام العبارة المناسبة في ما يلي:

إستراتيجية لادارة النزاع يدخل فيها الإفراد في مناقشات متبادلة	الثقافة الضمنية	1
دلالة على تغير ما . مثل تراجع الإيرادات	صانع القرار	2
مجموعة مبادئ و قواعد تحدد السلوكيات الخاطئة و الصحيحة بالنسبة للمنظمة	الوظيفة	3
أسلوب يقوم على تفاعل مجموعة ما وجها لوجه بهدف اقتراح أكبر عدد ممكن من البدائل لصنع قرار ما	الشخص المعني	4
مجموعة الأعراف و المعتقدات و القيم وأنماط التصرف التي تميز بها الإفراد في دولة أو منظمة	التعاون	5
صحيفة تفاعلية على الشبكة	العارض	6
فرد يتأثر بمشكلة أو قرار أو فرد تحتاج الى تدخله لحل المسألة	أخلاقيات الأعمال	7
العمل المشترك لتحقيق المنفعة لصالح طرف أو أكثر من الإطراف المعنية	المدونة	8
فرد في المنظمة غالبا ما هو مسؤول ضمن الإدارة عن اتخاذ القرارات الرئيسية او عن توزيع المهام على الموظفين	العصف الذهني	9
غرض أو هدف معين أو مجموعة من الإعمال التي يؤديها الفريق	التفاوض	10

السؤال الثاني: اختاري الإجابة الصحيحة للعبارات التالية:

1\ الهيكل الأكثر شيوعا في المنظمات التجارية		
الهيكل الأفقي الفيكل التنظيمي		الهيكل الهرمي
المنطق و حسن التمييز	لات تتضمن مزيجا من الحدس و	2\ أساليب لحل المشك
أساليب الحلول الأخلاقية	أساليب الحل الجذري	الأساليب التأقلمية
3 وحدة مكونة من فردين أو أكثر يتفاعلون فيما بينهم و ينسقون عملهم لتحقيق هدف مشترك		
البيئة الخارجية	الجمهور	الفريق
4\ در اسة تحدد الأساس الفعلي للمشكلة		
البحث في اثأر المشكلة	البحث في أعراض المشكلة	تحليل الأسباب الجذرية
5 جميع ما يلي من مساهمات الفرق ما عدا:		
مدى سرعة الاستجابة	ضعف الجودة	تعزيز الإبداع و الابتكار

السؤال الثالث: ضعي علامة صح أو خطا للعبارات التالية:

1\ يستخدم مخطط باريتو لتحليل أنواع أو وتيرة أسباب المشكلة
2\ يقتصر نطاق عمل الفريق الافتراضي على نطاق جغرافي محدد
3/ أنواع النزاعات بين الفرق 3 انواع (نزاع المهام – نزاع العلاقات – النزاع الشخصي)
4\ يسمى الفريق الوظيفي أحيانا ب فريق القيادة
5 احدى الطرق الشائعة لعرض المشكلات المعقدة هي استخدام مخطط هيكل السمكة

تمنياتي لكن بالتوفيق و النجلج

: قعلمة الماحة

إدارة الإعمال)	ثانوي مسار	عمال ۲ (ثاني	ة القرار في الإ	لى لمادة صناعاً	ختبار الفترة الأو
					سم الطالبة :

السؤال الأول: ضعي رقم المصطلح المناسب أمام العبارة المناسبة في ما يلي:

إستراتيجية لادارة النزاع يدخل فيها الإفراد في مناقشات متبادلة	10	الثقافة الضمنية	١
دلالة على تغير ما . مثل تراجع الإيرادات	6	صانع القرار	۲
مجموعة مبادئ و قواعد تحدد السلوكيات الخاطئة و الصحيحة بالنسبة للمنظمة	7	الوظيفة	٣
أسلوب يقوم على تفاعل مجموعة ما وجها لوجه بهدف اقتراح أكبر عدد ممكن من البدائل لصنع قرار ما	9	الشخص المعني	٤
مجموعة الأعراف و المعتقدات و القيم وأنماط التصرف التي تميز بها الإفراد في دولة أو منظمة	1	التعاون	٥
صحيفة تفاعلية على الشبكة	8	العارض	٦
فرد يتأثر بمشكلة أو قرار أو فرد تحتاج الى تدخله لحل المسألة	4	أخلاقيات الأعمال	٧
العمل المشترك لتحقيق المنفعة لصالح طرف أو أكثر من الإطراف المعنية	5	المدونة	٨
فرد في المنظمة غالبا ما هو مسؤول ضمن الإدارة عن اتخاذ القرارات الرئيسية او عن توزيع المهام على الموظفين	2	العصف الذهني	٩
غرض أو هدف معين أو مجموعة من الإعمال التي يؤديها الفريق	3	التفاوض	١.

السؤال الثاني: اختاري الإجابة الصحيحة للعبارات التالية:

١ | الهيكل الأكثر شيوعا في المنظمات التجارية

الهيكل التنظيمي	الهيكل الأفقي	الهيكل الهرمي		
المنطق و حسن التمييز	ت تتضمن مزيجا من الحدس و	ر رسسي حس المشكلار		
أساليب الحلول الأخلاقية	أساليب الحل الجذري	الأساليب التأقلمية		
ون عملهم لتحقيق هدف مشترك	ثر يتفاعلون فيما بينهم و ينسق	٣ وحده محوبه من فردين أو أكا		
البيئة الخارجية	الجمهور	<i>الفريق</i>		
ت دراسة تحدد الأساس الفعلي للمشكلة				
البحث في اثأر المشكلة	البحث في أعراض المشكلة	تحليل الأسباب الجذرية		
שבו :	ع ما يلي من مساهمات الفرق ه 	٥ جميا		
مدى سرعة الاستجابة	ضعف الجودة	تعزيز الإبداع و الابتكار		

السؤال الثالث: ضعي علامة صح أو خطا للعبارات التالية:

١ | يستخدم مخطط باريتو لتحليل أنواع أو وتيرة أسباب المشكلة

خطأ	٢ يقتصر نطاق عمل الفريق الافتر اضي على نطاق جغر افي محدد
	"
صح	٣ أنواع النز اعات بين الفرق ٣ انواع (نز اع المهام — نز اع العلاقات — النز اع الشخصي)
صح	٤ يسمى الفريق الوظيفي أحيانا ب فريق القيادة
	٥ احدى الطرق الشائعة لعرض المشكلات المعقدة هي استخدام مخطط هيكل السمكة
صح	الكدى الطرق السائعة لغرض المسكارك المعقدة هي استخدام مخطط هيدل السمكة

تمنياتي لكن بالتوفيق و النجاح





المملكة العربية السعودية – وزارة التعليم الادارة العامة للتعليم بمحافظة جدة مكتب تعليم جنوب / بنات

الثانوية الثالثة الرائدة نظام مقررات/ مسارات

الشعبة: الاسم:

(اختبار قبلي لماده صناعة قرار 2

ج - البيانات الإحصائية.

ج - إظهار مزايا الحل.

د - التقديرات.

ج - مجا زف.

د - التوصية بحلول بديلة.

ج - الأصدقاء والعائلة.

د - الموظفون.

د – محفز

اختاري الإجابة الصحيحة فيما يلى:

1- يتم وصف الهيكل التنظيمي الذي يتساوى فيه جميع العاملين بأنه: ج – هرمي. ب -طويل د - مسطح.

2- أي مما يلي ليس طريقة تقيم بها المنظمة أداءك:

أ - مؤشرات الأداء الرئيسة

ب - المقابلة الوظيفية.

3-الفرد الذي يتأثر بمشكلة أو يحتاج إلى التدخل لحلها هو:

أ - الشخص المعنى.

ب - متعهد جماعي. 4- عند حل مشكلة فرد آخر، ما الذي لا يجب فعله؟

أ - اترك الأشخاص المعنيين يحلون مشاكلهم بأنفسهم.

ب - التواصل بشأن تقدمك.

5- أي مما يلي ليس مثالاً على الشخص المعنى؟

أ - الجمهور العام.

ب - الموردون.

6- أحد الأمثلة عن الطرق الاحترافية للترويج لنتائج عملك هو:

ج- إرسال بريد الكتروني للمنظمة بأكملها. أ- إرسال رسالة نصية.

د- الاتصال هاتفياً بالمدير التنفيذي للمنظمة. ب- كتابة تقرير.

7- في أي من السيناريوهات التالية يكون استخدام الأسلوب التأقلمي غير مناسب؟

ج- يمكن التراجع عن الحل بسهولة. أ- يتوفر لك وقت محدود للعمل.

ب- المخاطر قليلة والتكاليف منخفضة. د- تحتاج إلى تحليل مستفيض.

8- التفاوض على وضع شروط جديدة مع منظم الجولات بدلاً من إلغاء الجولات هو مثال على:

ج- الإدارة بالاستثناء. أ- استخدام الحدس.

د- اتخاذ القرار تدريجياً. ب- تحليل المخاطر.

9- ماذا تفعل عندما تستخدم أسلوب الأسباب الخمسة؟

ج- ترسم مخطط السبب والنتيجة. أ- تتساءل عما تفعله.

د- تكتفي بخمسة أسئلة. ب- تسأل "لماذا؟" بعد الحصول على إجابة وذلك خمس مرات.

الصفحة 1 من 2

أ / هناء الجهني

10- ماذا يظهر مخطط هيكل السمكة؟

أ- الطرف المسبب للمشكلة.

د-السبب الجذري للمشكلة. ب- الكثير من الأسباب لمشكلة معقدة.

11- حل المشكلات بطريقة أخلاقية يؤدي إلى حلول:

ج- تخدم المصالح الضيقة.

أ- إيجابياتها أكثر من سلبياتها.

د- تكاليفها أكثر من منافعها.

ج- الكثير من الحلول لمشكلة معقدة.

12- أي من الخيارات التالية ليس مثالاً على معضلة أخلاقية؟

أ- خفض النفقات مع أن كثيرًا من الموظفين سيخسرون وظائفهم. ج- خفض مستوى الجودة، حتى وإن أصبح المنتج أقل أماناً. ب- بيع منتجات جديدة في الخارج، مع أنها محظورة في بلدك. د- رفع مستوى مبيعات الخدمات

13- أي من الخيارات التالية يمثل اعتبارات أخلاقية يجب التوقف عندها عند اتخاذ القرارات؟

أ- كمية المال الذي سأجنيه. ج- أثر القرار على مسيرتي المهنية.

ب- أثر القرار على البيئة. د- رأي زملائي بالقرار.

14- المدونة هي:

ب- مثالبة

 ج- شكل جديد من أشكال التراسل الفوري. أ- صحيفة تفاعلية على شبكة الإنترنت.

د- أداة من أدوات التدقيق في أسلوب الكتابة. ب- رسم بياني يمثل بيانات غير دقيقة.

15- أي من الخيارات التالية يمثل اعتبارات أخلاقية يجب التوقف عندها عند اتخاذ القرارات؟

ج أثر القرار على مسيرتى المهنية. أ- كمية المال الذي سأجنيه.

> د- رأى زملائي بالقرار. ب- أثر القرار على البيئة.

> > 16- تستخدم المدونات الداخلية في الأغلب من أجل:

ج- لاستعاضة عن اجتماعات الشركة. أ- التواصل مع الجمهور.

> د- تنفيذ أبحاث. ب- الإعلان عن المنتجات أمام العملاء.

> > 17-موقع بناء شبكات العلاقات المهنية هو:

ج- ممنوع على أصحاب المنظمات. أ- معرض مركزي بالوظائف المتاحة.

د- موقع يستطيع أن يستخدمه الفرد للتواصل مع أصحاب العمل والزملاء. ب- مكان لتعلم المزيد عن شبكات الحاسوب.

18- اي من الخيارات التالية يمثل نقطةً سلبيةً في استخدام مواقع بناء شبكات العلاقات المهنية؟

أ- تحتاج إلى وقت لبناء شبكات العلاقات. ج- الموقع يتيح التواصل بالاتجاهين.

د- يعد مكملًا لعملية بناء العلاقات وجهاً لوجه. ب- يتيح لك أن تبقى على اتصال حتى خلال التجوال.

19-لماذا ينبغي تجنب اللغة المستخدمة في التراسل الفوري الشخصي كاللغة العامية والمختصرات؟

ج- التركيز فيها هو على الكاتب وليس على القارئ. أ- لا أحد يفهمها.

د- هي للترفيه. ب- هي غير لائقة، وبعيدة جداً عن التكلف المحبب في عالم الأعمال.

20-يعرف الفريق العابر للحدود والمكون من أعضاء من جنسيات مختلفة تغطى أنشطتهم دولاً متعددة بـ:

ج- الفريق الدولي. أ- الفريق المحليي.

ب- الفريق الإقليمي. د- الفريق الوطني.